

## 9

## 미래정책전략개발위원회 보고

제105회기 미래정책전략개발위원회 사업경과를 다음과 같이 보고합니다.

보고인 : 위원장 이승희  
서 기 류명렬

## 1. 조직

- 위 원 장 : 이승희
- 회 계 : 권택성
- 위 원 : 박춘근 김기철 장봉생 정명호
- 서 기 : 류명렬
- 총 무 : 김미열

## 2. 회의

### 1) 전체회의

#### (1) 제1차 회의

☞ 일 시 : 2020. 10. 26(월) 15:50

☞ 장 소 : 총회회의실

#### ☞ 결의사항

- ① 소집자 이승희 목사가 성수 됨을 확인한 후 개회 선언하다.  
출석: 이승희, 장봉생, 김기철, 김미열, 정명호, 류명렬, 권택성, 당연직 4인  
위임: 박춘근, 최종천
- ② 회의자료 <105회기 총회 결의사항>을 확인하다.
- ③ 위원회 조직  
위원장: 이승희 목사, 서기: 김기철 목사, 회계: 권택성 장로, 총무: 김미열 목사
- ④ 총회미래정책전략발전회규정(안)은 서기, 총무, 담당국장에게 맡겨 수정 보완한 후 차기 회의에 보고하기로 하다.
- ⑤ with 코로나-19시대 한국교회 신생태계 조성 및 미래전략수립을 위한 설문 조사 TF팀이 진행하고 있는 설문을 104회기 관련 위원회가 모두 없어짐으로 총회장 제안으로 유관위원회인 제 105회기 미래정책전략개발위원회에서 계속 진행하기로 하되 예산은 원래 계획대로 TF팀이 후원을 받아 계속 진행하기로 하다.
- ⑥ with 코로나-19시대 한국교회 신생태계 조성 및 미래전략수립 설문 TF팀이 조사한 설문 중 일반국민과 중·고등학생 등 학생 설문 결과 발표 특별기자회견을 미래 정책전략개발위원회가 11월 3일 프레스 센터에서 주관하기로 하고 발제는 위원장과 총회장이 하기로 하다.
- ⑦ 차기 회의는 11월 3일(화) 10시 40분에 서울시 중구 프레스센터에서 모이기로 하다.

#### (2) 제2차 회의

☞ 일 시 : 2020. 11. 3(화) 10:40

☞ 장 소 : 한국프레스센터 19층 목련실



☞ 결의사항

- ① 소강석, 김한성, 이승희, 김기철, 김미열, 권택성, 박춘근, 정명호, 장봉생(위임), 류명렬(위임) 참석하다.
- ② 행사 점검하다.
- ③ 오전 일반 언론사 상대로 기자회견 진행하다.
- ④ 오후 교계 언론 상대로 기자회견 진행하다.
- ⑤ 차기 회의는 위원장과 서기에게 일임하다.

(3) 제3차 회의

☞ 일 시 : 2021. 4. 19(월) 19:30

☞ 장 소 : 제주 호텔 더 원

☞ 결의사항

- ① 총회장 기록관 및 총회회관 관련 105회기 총회 현의안 이첩 건에 대하여 첫째, 총회장 기록관은 현의 취지 그대로 살려 총회 홈페이지에 그 방을 만들어서 운영토록 하고, 기획행정실에 그 취지를 공문으로 보내어 실행되도록 하기로 하다.  
둘째, 미래전략을 위한 제2총회회관 신축의 건은 여러 의견을 수렴하여 정리하기로 하다.
- ② 미래정책전략개발위원회 규정이 규칙부 확인을 거친 것으로 총회임원회에서 통보해움에 따라 그대로 준행하기로 하다.
- ③ 총회 건축재정 운영 협조의 건을 보고 받다.
- ④ 일정을 세미나 및 마무리 회의 순으로 진행하기로 하다.

(4) 제4차 회의

☞ 일 시 : 2021. 4. 20(화) 19:30

☞ 장 소 : 제주 호텔 더 원

☞ 결의사항

- ① 미래정책전략개발위원회 규정에 따라 전문위원과 분과위원과 지도위원 및 전문위원을 조직하기로 하고 서기와 실무자가 우선 초안을 만들어 특 방에 올리고 계속 논의하기로 하다.
- ② 정책개발을 위한 간담회를 각 권역에서 개최하기로 하고 여론을 수렴하기로 하다.
- ③ 대경노회의 제2총회회관 건립의 건으로 현의된 의제는 전문가의 자문을 구하고 공청회 및 간담회 등을 통해 적극 검토하기로 하다.
- ④ 타 교단의 정책전략위원회 기구와 관련 규정 등을 구하여 비교 검토하기로 하다.
- ⑤ 미래정책전략개발위원회 분과는 시의성에 맞추어 교단비전, 주일학교, 총신대, 총회회관, 최저생활비 등에 대한 것 등을 검토하기로 하다.

(5) 제5차 회의

☞ 일 시 : 2021. 6. 9(수) 11:00

☞ 장 소 : 줌(Zoom)을 통한 화상회의

☞ 결의사항

- ① 미래정책전략개발을 위한 각 권역별 간담회는 다음과 같이 추진하기로 하다.  
가. 이번 간담회 추진 배경은 미래정책전략개발위원회에 거는 기대감에 대하여 여러 의견을

듣고 주요 아젠다를 설정하기로 하되, 우선적으로 간담회 주제는 “총회의 정책전략개발을 통한 미래 대응과 부흥전략”으로 하기로 하다.

나. 세부 추진 일정은 다음과 같이 임시 결정하다.

제 1차 호남권역(6. 23(수) 14:00 ~ 16:00 광주 중앙교회 한기승 목사)

제 2차 서울서북권역(6. 24(목) 11:00 ~ 12:30 새에덴교회 소강석 목사)

제 3차 중부권역(6. 25(금) 11:00 ~ 12:30 새로남교회 오정호 목사)

제 4차 영남권역(6. 25(금) 15:00 ~ 17:00 반야월교회 이승희 목사)에서 추진하기로 하다.

다. 간담회 진행 방식은 심도 있는 의견을 청취하기 위하여 각 권역별 패널은 20명으로 한정하여 초청하되, 각 권역별 패널은 아래 위원들이 선정하여 6월 14일(월)까지 총회본부 담당자에게 보내고, 중복되는 것은 위원장의 허락을 얻어 실무적으로 정리하기로 하다.

• 호남권역 : 김기철, 김미열 목사    • 서울서북권역 : 장봉생, 정명호 목사

• 중부권역 : 박춘근, 류명렬 목사    • 영남권역 : 이승희 목사, 권택성 장로

② 미래정책전략개발위원회 전문위원 및 분과구성의 건은 간담회 기간 중에 하기로 하다.

③ 서기 김기철 목사가 총신대재단이사장이 되어 직무를 수행할 수 없어 사임원서를 제출함으로 신임 서기로 류명렬 목사를 보선하기로 하다.

④ 간담회 광고 등 실무 준비를 위하여 류명렬 목사, 정명호 목사와 담당 실무자에게 위임하기로 하다.

## (6) 제6차 회의

☞ 일 시 : 2021. 6. 24(목) 11:10

☞ 장 소 : 서대문교회

☞ 결의사항

① 숙박은 간담회 기간 중에 개별 숙박하기로 하고 비용을 지급하기로 하다.

② 간담회의 효과적인 진행을 위해서 순서지 및 자료집 제작하여 배부하기로 하다.

③ 간담회에 참석한 인원 에 대해서는 실비 지급하기로 하다(20명 기준으로 하여 실비 지급하기로 하다).

## (7) 제7차 회의

☞ 일 시 : 2021. 6. 25(금) 13:00

☞ 장 소 : 대전중앙교회 지하 1층

☞ 결의사항

① 2021. 7. 7(수) 11:00에 부산·울산·경남 권역 제5차 간담회를 개최하기로 결의하다.

② 오늘 중부권역 간담회에서 나온 의견들을 정리하여 총회에 보고하기로 하다. 특별히 연금제도, 총회회관 및 교육 문제에 대한 의견을 수합하여 보고하기로 하다.

③ 제5차 간담회에 참석한 분들에게 여비를 20명에 맞춰 지급하기로 결의하다.

## (8) 제8차 회의

☞ 일 시 : 2021. 7. 7(수) 12:30

☞ 장 소 : 초량교회 접견실

☞ 결의사항

① 제5차에 걸쳐 권역별 간담회를 실시하였는데 그 내용을 정리하여 보고서를 만들고, 이에 대



한 정리는 서기 류명렬 목사, 총무 김미열 목사, 위원 정명호 목사와 노재경 국장에게 위임하여 진행하기로 하다.

- ② 위원 3명은 7월 8일(목) 소모임을 갖기로 하다.

### (9) 제9차 회의

☞ 일 시 : 2021. 8. 3(화) 10:30

☞ 장 소 : 줌(Zoom)을 통한 화상회의

☞ 결의사항

- ① 권역별 간담회 보고서는 원안대로 받기로 하다.
- ② 제 105회 수입사항을 수정하여 받기로 하고 청원 사항은 류명렬, 김미열, 정명호, 노재경, 권택성 장로에게 맡겨 보고한 후 채택하기로 하다.
- ③ 위원회 결산보고는 회계 권택성 장로가 정리하여 8월 5일까지 위원회 단톡방에 올려 보고하고 채택하기로 하다.
- ④ 8월 10일 있을 정기 감사에는 서기 류명렬 목사와 회계 권택성 장로가 참석하여 받기로 하다.

## 2) 실무자회의

### (1) 1차 실무자회의

☞ 일 시 : 2021. 7. 8(목) 13:10

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 제5차에 걸친 간담회 문건을 요목별로 정리하여 용어의 통일을 기하기로 하다.
- ② 요목에 맞는 전문 연구 절차를 정하기로 하다.
- ③ 기타 정리의 건은 정명호 목사, 류명렬 목사가 진행하기로 하다.

### (2) 2차 실무자회의

☞ 일 시 : 2021. 7. 28(수) 21:00

☞ 장 소 : 줌(Zoom)을 통한 화상회의

☞ 결의사항

- ① 미래정책전략개발을 위한 권역별 간담회 목차 외 내용에 대해서 논의하고, 정리는 정명호 목사가 서론과 결론을 보충하여 완성하기로 하다.
- ② 전체 위원회에 보고서를 상정하기로 하다.

## 3. 주요사업

### 1) With 코로나 시대 종교 영향도 인식조사 발표와 뉴 - 노멀 미래사회 대비를 위한 예정합동 총회장·미래정책전략개발위원회 특별기자회견

(1) 일시: 2020. 11. 3(화) 11:00 ~ 15:00

(2) 장소: 한국프레스센터

(3) 참석인원: 50명(총회장, 총회임원, 미래정책전략개발위원, 교수, 전문위원, 일반기자, 교계기자 등)

## (4) 일정표

- 가. 1부 일간지 기자회견(11:00 ~ 13:00): 인사 및 발표(소강석 총회장), 경과 및 향후계획(이승희 미래정책전략개발위원장), 질의응답(미래정책전략개발위원 및 전문위원)
- 나. 2부 교계 기자회견(14:00 ~ 15:00): 인사 및 발표(소강석 총회장), 경과 및 향후계획(이승희 미래정책전략개발위원장), 질의응답(미래정책전략개발위원 및 전문위원)

## 2) 총회미래정책전략개발세미나

- (1) 일시: 2021. 4. 20(화) 09:30
- (2) 장소: 제주 호텔 더 윈
- (3) 참석인원: 20명
- (4) 강사
  - 가. 총회와 정책 개발(이승희 목사, 미래정책전략개발위원장)
  - 나. 총회정책개발의 역사와 미래정책전략개발위원회 방향(노재경 목사, 교육전도국장)
  - 다. 총회미래정책과 제2총회회관(김기철 목사, 정읍성광교회)

## 3) 제105회 미래정책전략개발위원회 권역별 간담회

- (1) 주제: 총회의 정책전략개발을 통한 미래 대응과 부흥 전략
- (2) 일시: 1차 호남권역 2021. 6. 23(수) 14:00 ~ 16:00 정읍성광교회(김기철 목사 시무)  
 2차 서울서북권역 2021. 6. 24(목) 11:00 ~ 12:30 서대문교회(장봉생 목사 시무)  
 3차 중부권역 2021. 6. 25(금) 11:00 ~ 12:30 대전중앙교회(고석찬 목사 시무)  
 4차 영남권역 2021. 6. 25(금) 15:00 ~ 17:00 반야월교회(이승희 목사 시무)  
 5차 부울경권역 2021. 7. 7(수) 11:00 ~ 12:30 초량교회(김대훈 목사 시무)
- (3) 참석인원: 각 권역별 20명
- (4) 일정표: 1부 예배, 2부 간담회

## 4. 결산

수입		지출	
항목	금액	항목	금액
총회예산	70,000,000	회의비(4회)	1,160,000
		with 코로나시대 총회장특별기자회견(11월 3일)	4,656,300
		미래정책포럼(4월 19 ~ 21일)	4,002,000
		미래정책권역별 간담회(1 ~ 5차)	12,182,800
		서기류명렬목사모친상 조의금	100,000
		제본 및 도서구입	239,270
		설문조사용역대금 (주)지앤컴	10,000,000
		잔액	37,659,630
합계	70,000,000	합계	70,000,000



## 미래 정책과 전략 수립을 위한 권역별 간담회 보고서

### 1. 서론

우리 교단은 그동안 ‘교단의 발전을 위한 연구 및 정책 제안’의 필요성에 따라 다양한 이름의 조직을 구성하여 이 분야의 활동을 해 왔습니다. 1995년 제80회 총회에서 “교단발전기획단”을 구성하는 것으로 시작하여 지금까지 다양한 명칭으로 활동하였습니다. 하지만 기구의 단회적 활동으로 인하여 교단의 지속적이며 중장기적인 정책 수립에는 한계가 있었습니다. 이러한 문제점을 보완하여 2020년 제105회 총회에서는 본 위원회를 최소한 5년간(109회기까지) 상설위원회로 활동하도록 결의하였습니다.

이에 본 위원회는 총회로부터 맡겨진 역할을 효과적으로 감당하기 위해 그동안의 교단의 미래를 위한 정책개발 및 전략 수립 활동의 연장선에서 다음과 같은 단계로 활동을 계획하고 있습니다.

#### 1) 1단계 / 교단과 한국교회의 현안에 대한 데이터 수집 및 분석

첫 번째 단계는 105회기 주력사업으로서, 교단과 한국교회가 직면한 현안에 대한 여론을 조사하고 데이터를 수집하였습니다. 코로나19로 인한 모임의 제약 가운데서도 교단 구성원들과의 폭넓은 소통에 목표를 두어 현장의 소리를 듣고 앞으로 풀어가야 할 과제의 방향성을 논의하고 선정하는 일에 초점을 두었습니다. 이것은 위원회가 자신들의 관심에 따라 활동 아젠다를 선정하는 것이 아니라 교단 구성원들의 필요(felt need)에 따른 과제 선정을 통해 앞으로 제안할 정책과 전략에 대한 구성원들의 공감의 기초 위에 협력과 개선을 추진하기 위함입니다.

#### 2) 2단계 / 교단 전문가 그룹 형성과 현안 연구(정책) 및 네트워킹 구성

두 번째 단계는 106회기에 집중할 사업으로서, 교단 내 전문가 그룹을 형성하여 데이터 분석 및 정책 연구를 진행합니다. 이와 동시에 중요한 이슈에 대해서는 관련 분야의 전문성을 가진 외부 기관과 공동으로 연구하거나 네트워크를 형성하고, 필요시 외부 단체나 개인에게 아웃 소싱이라도 할 것입니다. 이 과정에서 중대한 전략적 사업이 필요한 경우 총회 임원회와 중요 상비부장 및 위원장들과 협의하여 철저히 준비하여 연구할 것입니다.

#### 3) 3단계 / 교단의 정책수립(단기, 중기, 장기) 및 전략 제안

세 번째 단계는 107회기 주력사업으로서, 분야별 현안 분석에 따른 단기/중기/장기 정책을 정리하여 교단의 오피니언 리더들과 협의하고 실제적이고 실천 가능한 정책 방향성 설정과 전략을 제안하되 미래정책전략개발위원회가 전략 실행의 주체가 되지 않고 관련 상비부나 위원회가 실행의 주체가 되도록 합니다.

#### 4) 4단계 / 정책과 전략에 대한 피드백 확인 및 수정 보완

네 번째 단계는, 사회변화에 따른 전략연구를 지속하는 동시에 이미 실행중인 전략에 대한 피드백을 통해 전략을 수정하고 보완하여 더욱 실효적인 전략이 지원되도록 현장과 소통하는 연구 활동을 지속합니다.

## 2. 권역별 간담회 주제별 정리

105회기 중점 사업이었던 사회 현안에 대한 여론 조사는 “WITH 코로나19 시대 한국교회 신 생태계 조성 및 미래전략 수립을 위한 조사결과 보고서(부제 - 코로나19의 종교 영향도 인식조사 와 뉴노멀 미래사회 대비를 위한 미래사회 미래종교 인식조사 및 유튜브 사용실태 조사 결과보고)”(2020년 11월 3일) 보고서로 대체하고, 이 보고서에는 전국을 5개의 권역으로 나누어 5차례에 걸친 지도자들과의 간담회를 통한 현장의 목소리를 청취한 내용을 분야별로 엮어 정리하였습니다.

### 1) 총회본부 사무 행정 분야

#### (1) 사무 편의 및 서비스 개선

친절함, 편의성, 즉각성 / 신속성, 처리 결과 통보

#### (2) 총회 홈페이지 정비

총회 홈페이지를 통한 업무 효율성 증대, 다양한 교회 정보 제공  
 총회 업무시 필요한 서류 및 절차 상시 공지 창구 개설  
 총회 업무 및 정책의 공지 전달성/효율성 증대  
 홍보 및 교육이 필요한 공지 내용 상시 접근성  
 사무/인사/재정 행정이 유기적으로 일원화된 전산화 필요(교세 통계표 업무 관련)  
 총회 사무 통계 및 보고가 관련 부서와 연계성/호환성 가질 것

### 2) 교육 분야

#### (1) 교육 관련 기구 개편

총회 내 교육 관련 기구들의 조직 개편과 분명한 역할 분담이 필요  
 (학지부, 교육부, 면려부, 다음세대부흥운동본부, 교육진흥원 등)  
 총회에서 교육 관련 예산이 증대되어야 한다.

#### (2) 교재 및 자료

총회 차원에서 교단 공과 사용을 계도하고 하나 바이블 교재 활용성 증대 방안 필요  
 [하나 바이블]에 절기에 대한 내용이 추가 요망  
 총회 차원의 전도 시리즈 영상 전도지가 필요  
 이단에 대한 만화 혹은 영상 교육 자료 필요  
 영상을 활용한 교육, 전도, 이단대책 자료 필요  
 목회자 설교역량 강화를 위한 자료 필요  
 교단 차원의 중직자 기본교육 자료가 필요

#### (3) 기타

교회, 가정에서의 신앙교육과 말씀 전수를 위한 구체적 방안이 필요  
 주일학교 연합회에서는 교사들을 위한 사역에 초점을 두어야 한다.



코로나 시대에 중소교회를 위한 실제적 지원이 필요하다.  
 총회에서 주일학교 온라인 예배를 송출하면 좋겠다.  
 기독교 설립 이후 후속 지원이 필요하다

### 3) 미래자립교회와 복지 분야

#### (1) 목회자 은퇴와 노후

목회자 은퇴 후 노후대책이 필요  
 목회자 의무연금 가입 필요  
 은퇴 후 삶에 대한 실질적 도움이 되는 자료 및 세미나 필요  
 안정적이고 전문적인 연금 관리 필요

#### (2) 미래자립교회

이중직이나 자비량 외의 미래자립교회들에 대한 교단적 책임이 필요  
 미래자립교회 목회자들을 목회에 전념할 수 있도록 돕는 자립개발원의 방향성 전환이 필요  
 건물은 있지만 실제로는 힘든 시골교회에 대한 지원 필요  
 미래자립교회 목회자 연금 문제 대책 필요

### 4) 신학교와 교역자 수급 분야

#### (1) 신학교

총회 관할 신학교로서 재정도 총회가 책임질 필요  
 목회자 성품 및 자질, 목회역량 교육 강화 필요  
 여성목사 안수 문제 연구 필요  
 실제적이고 실천적인 신학교육 필요  
 다음 세대 사역을 위한 전문적인 사역자 양성 필요  
 지방신학교 출신이 진학할 수 있는 신학원개설 필요  
 교단의 신학정체성과 신학을 유지하기 위한 목사와 장로의 재교육이 필요

#### (2) 교역자 수급

구인구직 연결 허브가 필요  
 시골교회 및 작은 교회에서의 부교역자 수급 문제에 대한 대안이 필요  
 지방 신학교가 훈련된 여교역자 및 주일학교 사역자 배출 창구가 되어야 한다.

### 5) 총회회관과 미래 인프라 분야

교단의 위상을 반영하고 총회 업무 효율성이 높은 회관이 필요  
 이 사업은 정치성이 배제된 추진이 필요  
 전국에서 접근 가능성이 높은 입지 필요  
 다양한 기능(업무, 회의, 주차, 휴식, 기타 총회 회관의 기능, 남녀전도회, GMS 등)을 감당하는 복합공간 필요

## 6) 총회 구조와 운영 분야

### (1) 회의 운영

대회제 운영 혹은 총회 총대 인원 줄일 필요  
 총회 상비부의 통폐합을 통한 효과적인 조직 정비와 미래 대응이 필요  
 여비 지급을 폐지하고 대의적 사업에 예산 확대  
 상비부에서 의욕과 역량을 가진 일꾼들이 일할 수 있는 기회가 없다.  
 교단 문제를 총신 교수들이 연구하려고 하지 않는다. 정치적으로 찬반이 있는 연구 결과로 인해 불이익을 당할까 염려한다. 충분한 연구를 자유롭게 하게 하고 논의할 수 있어야 한다.  
 상비부장 연석회의를 통하여, 총회의 중복되는 사업에 대한 조정이 필요  
 교단 재판국이 개혁되어야 한다.  
 천서검사위원회에 장로 포함 필요  
 전국목사장로기도회 순서에 지역협의회 회장들이 들어가야 한다.  
 총회본부 직제, 상설위원회, 특별위원회, 상비부 직제 등의 변화는 규칙부가 전담하기보다 실행 위원회와 임원회에서 다음 총회에 상정하면 바로 진행될 수 있도록 손을 보아야 한다. GMS는 정관은 총회에서 변경하나 시행세칙은 임원회에서 수시로 변경한다. 총회도 어떤 부분은 그렇게 변경될 필요가 있다.  
 노회 분쟁 발생하여 총회 상고시 비용도 든다. 헌의부에서 절차만 확인하고 받아야 하는데 헌의 부가 내용을 검토하고 처리하는 것은 옳지 않다. 사무총장이 조율을 잘해야 한다.  
 위원회 활동 방향과 내용이 홍보될 필요

### (2) 예산 운영

총회 예산 집행에 대한 적절하고 효과적인 집행, 철저한 관리가 필요  
 전문성 있는 외부감사가 필요

### (3) 인재 운영

총회, 총신, 사무를 위한 인재 확보 필요  
 우수한 여성 목회자에 대한 이탈 문제로 인하여 여성안수 문제 고려 필요

### (4) 노회 운영

교회의 노회간 이동이 조금 더 자유로워지면 좋겠다.  
 무지역노회가 너무 비대하고 고착화되어 있다. 무지역노회 소속 교회가 지역교회와 교류가 없다. 무지역노회를 정리해야 한다.

### (5) 총회 결의의 연속성

정책 연속성을 통한 신뢰성이 필요  
 총회 결의의 연속성이 필요(예를 들어 동사목사 제도 결의 후 구체적인 후속 행정)  
 이전 회기의 임원들이 추진하던 업무가 후속 회기에도 연계될 필요  
 현 총회장 사업을 다음 총회장이 곧바로 없애지 않도록 제도적으로 보완할 필요  
 규칙 및 규정이 바뀌면 홈페이지에 게시될 필요  
 총회 결의에 대해 해당 노회의 실행 및 시행 결과 보고를 받을 필요



(6) 선거제도

돈 쓰지 않는 선거제도 필요

총회 관련 강사 섭외시 재정부담 요구에 대한 행정적 지도 혹은 제재 필요

총회 선거관리 규정과 선거정책이 자주 변하다보니, 혼선과 불신이 일어나고 있다.

(7) 당면 과제

은급 문제와 정년으로 인한 교단탈퇴 문제에 대한 정책도 필요

WEA 문제가 지렛대가 되어 교단을 근본주의적으로 몰고 가는 것을 경계

교단의 비상상황을 지휘할 수 있는 콘트롤 타워와 시스템 구축

총회 차원의 부동산 관리 팀, 신학교 관리 팀 필요

105회 총회시 상영된 총신 역사 영상 내용이 왜곡되었다고 생각한다. 이런 문제는 미리 점검되어야 한다.

세례교인의무헌금이라는 용어가 목회현장에서 거부감이 있다. 미래자립교회 등의 총회 주일학교 공과 지원비로도 사용하면 좋겠다.

헌법과 충돌되는 교회 정관 문제를 총회 차원에서 관리할 대책이 필요

총회적 기본 교회정관안 필요

교단 행정을 위한 전문가 그룹의 컨설팅이 필요하다.

한국교회는 여성/노인 문제에 초점을 맞추어야 한다.

7) 미래정책전략개발위원회 운영 분야

미래전략 수립은 일관성이 필요하다.

회기마다 나오는 정책들이 일관성 안에서 발전하면 좋겠다.

조직/전략/기획 등을 장기적 관점에서 다룰 필요가 있다.

위원회가 각 기관에 대한 단/중/장기적 계획뿐 아니라 그 계획을 지속적으로 추진할 수 있는 리더십이 확보되도록 총회적으로 조직구조를 확실히 해야 한다.

현실에 대한 정확한 이해에 근거해서 정책수립이 필요하다.

철저히 통계에 기초한 정책을 세워나가야 한다.

전략을 수립할 때 “가치분석법”을 도입해야 한다.

정책개발이나 전략은 전문성 있는 분들이 지속성 있게 담당해야 한다.

전문가 집단이 지속적으로 연구/제안하고, 위원회는 실천방안을 모색하고 추진해야 한다.

정책분석을 위한 전문기관, 적용과 실행을 위한 전문기관이 동시에 필요하다.

천주교처럼 교회의 대사회적 이미지 증진을 중요한 주제로 삼아야 한다.

3. 결론

2020년 1월, 제104회 미래정책전략개발위원회가 주최한 “교단 리더그룹 초청 미래전략세미나”에서 발제자들은 다음과 같이 발제하였습니다.

정용덕 박사는 “문제점을 발견하고 정책의제를 설정할 때 특히 미래 예측이 필수적”이라고 말했고,

이승희 목사는 “세상이 변했다는 것을 인지하고 환경변화에 따른 교단의 대응을 위해 직군별 데이터베이스 및 은사별로 교단을 섬길 수 있는 시스템을 구축해 전문성을 키우는 동시에 장기정

책 실현을 위한 연속성, 총회기구와 직제의 유기적 관계 구축, 방만한 총회기구 정비 등으로 총회 운영에 있어 효율성을 키워야 한다”고 말했다,

서용석 박사는 미래비전 및 전략을 구성하는 요소로 ① 현 시점에서 문제의식 파악, ② 지금까지 수립된 조직 내 미래비전의 성과와 평가 분석, ③ 패러다임 변화에 대응하고 이전 비전의 한계를 극복할 필요성 제시, ④ 미래비전과 전략의 시계 설정인데, 이를 위해 국내외 미래비전 연구 및 수립 사례를 분석한 이후 ① 교단의 새로운 미래상 도출, ② 교단의 미래 시나리오와 바람직한 미래 선정, ③ 비전 달성을 위한 미래 아젠더 설정, ④ 목표와 전략, ⑤ 비전 달성을 위한 추진체제와 실천방안을 담아내야 한다”고 말했다,

소강석 목사는 교단의 대정부, 대국회와 지자체, 대언론, 대문화, 대교육 및 사회 기독교정책과 전략 방안을 세워가야 한다고 말했습니다.

미래정책전략개발위원회는 이전 회기에서의 이러한 제안들을 계승하려는 토대 위에 이번 회기 설문 조사와 교단 구성원들의 현장의 소리를 듣는 일에 초점을 두었습니다. 이에 106회기에는 전문가들의 제안에 귀를 기울이고, 교단 구성원들의 필요(felt need)에 대하여 심도 있는 분석과 연구를 통해 효율적이며 시의적절한 전략을 세워나가도록 단계적이고 체계적인 업무를 추진해 나가겠습니다.

이를 위해 교단 내 전문가 그룹을 형성하여 데이터 분석 및 정책 연구를 진행하고, 관련 분야의 전문성을 가진 외부기관과 공동으로 연구하거나 네트워크를 형성하고, 필요시 외부 단체나 개인에게 아웃 소싱 할 것입니다. 이 과정에서 중대한 전략적 사업이 필요한 경우 총회 임원회와 중요 상비부장 및 위원장들과 협의하여 철저히 준비하여 연구할 것입니다. 끝.



## 미래정책전략개발위원회 최종 보고

### 1. 제105회 총회 수임사항

- 1) 총회장 기록관
- 2) 총회 제2회관 건축

### 2. 처리 내용

본 위원회는 각 노회에서 청원하여 총회가 하달한 수임건에 대하여 다음과 같이 처리하였습니다. 총회장 기록관에 대해서는 본 위원회에서 청원 사항의 의도를 파악하고, 현실적인 검토를 거쳐 그 취지를 살려 시행하기로 하였으며, 총회 제2회관의 건축에 대해서는 장기적으로 전문가 그룹의 연구와 총회 내의 의견을 수렴하여 진행하기로 하였습니다. 이에 5개 권역별 간담회를 통하여 의견을 청취하였습니다.

### 3. 최종 결론

- 1) 총회장 기록관은 그 청원의 취지를 살려 총회 홈페이지에 공간을 마련하여, 역대 총회장의 사역과 총회의 역사를 기록하는 것이 가한 줄 아오며,
- 2) 총회 제2회관에 대한 현의는 지금까지 활동한 위원회의 연구와 전문가 그룹의 연구 및 총회 구성원들의 의견을 좀 더 수렴하여 추진하는 것이 좋을 줄 판단합니다.

## 청 원 서

수신 : 총회장

참조 : 서기

제목 : 미래정책전략개발위원회 106회기 사업 및 예산 청원의 건

아래와 같이 미래정책전략개발위원회 청원서를 제출하오니 허락하여 주시기 바랍니다.

- 아 래 -

성삼위 하나님의 은혜가 총회 위에 충만하시기를 기원합니다.

105회기 미래정책전략개발위원회에서는 총회 구성원들의 총회를 향한 정책적 요구사항이 무엇인지 각 권역별로 순회하며 의견을 청취하는 가운데 데이터를 수집 분석하여 현안을 파악하고, 단계별 사역 방향을 잡았습니다.

그 결과 106회기는 정책개발 II단계로 총회정책전략개발의 중요의제를 선정하고 교단 전문가 그룹형성과 현안 정책연구 개발 네트워크를 구성하고자 합니다. 이에 아래와 같이 사업과 예산을 청원하오니 헤량하여 주시면 감사하겠습니다.

〈106회기 총회미래정책전략개발위원회 사업계획 및 재정청원〉

사업명		내역	예산
회의비		대면회의와 비대면회의, 주제별 소위원회 회의	5,000,000
사업비	총회행정조직개발 연구비	행정서비스, 원격서비스, 홈페이지 개선, 총회 노회 당회의 통일된 행정 체제연구	12,000,000
	총회전국복음화전략 연구개발비	총회의 전략적 복음전도계획 준비와 시행 연구, 실제적 복음전도필요지역을 시기별 파악전략 연구	5,000,000
	총회교육정책개발 연구비	교단의 신앙고백서에 근거하여 총회산하 모든 교회가 견지해야 할 신앙 교육가치체제와 신앙교육의 과정 목표, 성과 차원에서 추구되어야 성경적 교육의 기본방향을 연구개발)	5,000,000
	총회재정운영개발 연구사업비	총회목적 달성을 위한 재정제도연구 : 재원확보, 재정분배, 재무관리, 재정편성 및 집행	3,000,000
	총회인사행정 연구개발사업비	인사개발, 채용, 연수, 승진, 보수, 퇴사 등	4,000,000
	총회부동산관리 연구사업비	총회회관관련연구, 각종부동산관리, 총회산하 노회회관관리, 전산화 등	5,000,000
	총회목회지원 연구사업비	현장 목회에 필요한 총회적 차원의 지원을 연구개발	10,000,000
	총회목회자복지개발 연구사업비	목회자 복지에대한 총체적 연구 : 미자립현직 목회자연금지원, 은퇴목회자 재사역프로그램, 목양재능기부프로그램 등	9,000,000
	총회가 결의하는 미래정책연구비	106회 총회에서 결의된 미래정책전략관련 연구사업비	5,000,000
	개발되는 미래정책전략안들의 운영평가사업비	설계, 개발된 정책전략들의 시범실행사업, 프로젝트 관리사업, 최종평가사업	12,000,000
<b>합계</b>			<b>75,000,000</b>

2021년 9월

미 래 정 책 전 략 개 발 위 원 회

위원장 이승희

서 기 류명렬